














































| Temat   | Miesiąc  |  |   |                   |                 |                    |
|---|--|--|---|-------------------|-----------------|--------------------|
|   | X<br>Październik 2018  | XI<br>Listopad 2018  | XII<br>Grudzień 2018  | I<br>Styczeń 2019 | II<br>Luty 2019 | III<br>Marzec 2019 |
| <b>EVENTY</b>   |  |  |   |                   |                 |                    |
| KLUB PREZESA 2018   |  |  | 07-10<br>CYPR, Hotel SALAMIS BAY<br>CONTI*****<br>3640 zł  |                   |                 |                    |
| WYMIANA DOŚWIADCZEŃ<br>MANAGERÓW JAKOŚCI BRANŻY<br>SPOŻYWCZEJ                           | 23-24<br>Gdynia, Hotel<br>Nadmorski****<br>1400 zł  |  |   |                   |                 |                    |
| <b>SYSTEM ZARZĄDZANIA JAKOŚCIĄ wg ISO 9001</b>  |  |  |   |                   |                 |                    |
| Aktualizacja ryzyk i szans, z<br>wykorzystaniem działań<br>korygujących i doskonalących |  | 27<br>Bydgoszcz<br>440 zł   |   |                   |                 |                    |
|   |  | 19<br>Katowice<br>440 zł  |   |                   |                 |                    |
|   |  | 16<br>Warszawa<br>440 zł  |   |                   |                 |                    |












| Temat   | Miesiąc   |   |   |                   |                 |                    |
|---|---|---|---|-------------------|-----------------|--------------------|
|   | X<br>Październik 2018   | XI<br>Listopad 2018   | XII<br>Grudzień 2018  | I<br>Styczeń 2019 | II<br>Luty 2019 | III<br>Marzec 2019 |
| Auditor wewnętrzny systemu zarządzania jakością wg ISO 9001:2015  |   | 07-09<br>Katowice<br>1440 zł <br><hr/> 07-09<br>Poznań<br>1440 zł       | 18-20<br>Bydgoszcz<br>1440 zł <br><hr/> 05-07<br>Warszawa<br>1440 zł <br><hr/> 12-14<br>Katowice<br>1440 zł  |                   |                 |                    |
| AUDITOR WIODĄCY SYSTEMU ZARZĄDZANIA JAKOŚCIĄ (ISO 9001:2015 Auditor/Lead Auditor Training Course. IRCA Certificated Course No. A18034 – provided by TÜV NORD CERT GmbH) |   | 05-09<br>Bydgoszcz<br>3700 zł <br><hr/> 12-16<br>Katowice<br>3700 zł  |   |                   |                 |                    |
| Auditowanie podejścia procesowego – praktyczne warsztaty doskonalące dla auditorów  | 30<br>Bydgoszcz<br>620 zł  | 30<br>Katowice<br>620 zł   |   |                   |                 |                    |
| Budowanie wsparcia systemowego, jako odpowiedź na zaistniałe ryzyka i szanse  | 26<br>Warszawa<br>440 zł   |   |   |                   |                 |                    |














| Temat   | Miesiąc  |  |   |                   |                 |                    |
|---|--|--|---|-------------------|-----------------|--------------------|
|   | X<br>Październik 2018  | XI<br>Listopad 2018  | XII<br>Grudzień 2018  | I<br>Styczeń 2019 | II<br>Luty 2019 | III<br>Marzec 2019 |
| Dokumentowanie SZJ wg ISO 9001:2015   | 26<br>Poznań<br>670 zł      | 05<br>Wrocław<br>670 zł <br>09<br>Katowice<br>670 zł <br>12<br>Bydgoszcz<br>670 zł  | 07<br>Katowice<br>670 zł <br>10<br>Poznań<br>670 zł       |                   |                 |                    |
| Identyfikowanie niezgodności w oparciu o normy ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015 - szkolenie warsztatowe | 29<br>Katowice<br>670 zł    | 19<br>Katowice<br>670 zł <br>28<br>Poznań<br>670 zł    | 03<br>Bydgoszcz<br>670 zł <br>19<br>Katowice<br>670 zł  |                   |                 |                    |
| Obsługa klienta i procesy na styku z klientem   | 26<br>Warszawa<br>440 zł  |  |   |                   |                 |                    |

| Temat                                    | Miesiąc               |  |   |                   |                 |                    |
|--|-----------------------|--|---|-------------------|-----------------|--------------------|
|  | X<br>Październik 2018 | XI<br>Listopad 2018  | XII<br>Grudzień 2018  | I<br>Styczeń 2019 | II<br>Luty 2019 | III<br>Marzec 2019 |
| Pełnomocnik systemu zarządzania jakością |                       | 05-07<br>Moduł 2 z 2<br>Bydgoszcz<br>3500 zł  <hr/> 05-07<br>Moduł 2 z 2<br>Warszawa<br>3500 zł  <hr/> 19-21<br>Moduł 1 z 2<br>Katowice<br>3500 zł  | 17-19<br>Moduł 2 z 2<br>Katowice<br>3500 zł  |                   |                 |                    |
| Projektowanie wyrobów, usług i rozwój    |                       | 20<br>Bydgoszcz<br>440 zł  <hr/> 05<br>Katowice<br>440 zł  <hr/> 08<br>Warszawa<br>440 zł   |   |                   |                 |                    |












| Temat  | Miesiąc               |  |   |                   |                 |                    |
|--|-----------------------|--|---|-------------------|-----------------|--------------------|
|  | X<br>Październik 2018 | XI<br>Listopad 2018  | XII<br>Grudzień 2018  | I<br>Styczeń 2019 | II<br>Luty 2019 | III<br>Marzec 2019 |
| Przeгляд zarządzania, jako narzędzie rozwoju przydatności, adekwatności i skuteczności |                       |  | 05<br>Bydgoszcz<br>440 zł  |                   |                 |                    |
|  |                       |  | 20<br>Katowice<br>440 zł   |                   |                 |                    |
|  |                       |  | 05<br>Warszawa<br>440 zł   |                   |                 |                    |
| Realizacja wyrobów i usług z uwzględnieniem ryzyk i szans systemowych                  |                       | 27<br>Bydgoszcz<br>440 zł   |   |                   |                 |                    |
|  |                       | 19<br>Katowice<br>440 zł  |   |                   |                 |                    |
|  |                       | 16<br>Warszawa<br>440 zł  |   |                   |                 |                    |




| Temat  | Miesiąc               |   |                      |                   |                 |                    |
|--|-----------------------|---|----------------------|-------------------|-----------------|--------------------|
|  | X<br>Październik 2018 | XI<br>Listopad 2018   | XII<br>Grudzień 2018 | I<br>Styczeń 2019 | II<br>Luty 2019 | III<br>Marzec 2019 |
| Relacje z dostawcami jako element zarządzania ryzykiem |                       | 20<br>Bydgoszcz<br>440 zł  |                      |                   |                 |                    |
|  |                       | 05<br>Katowice<br>440 zł   |                      |                   |                 |                    |
|  |                       | 08<br>Warszawa<br>440 zł   |                      |                   |                 |                    |
| Strategia i techniki komunikacji z klientem            |                       | 23<br>Bydgoszcz<br>480 zł  |                      |                   |                 |                    |
|  |                       | 24<br>Poznań<br>480 zł   |                      |                   |                 |                    |














| Temat   | Miesiąc  |   |   |                   |                 |                    |
|---|--|---|---|-------------------|-----------------|--------------------|
|   | X<br>Październik 2018  | XI<br>Listopad 2018   | XII<br>Grudzień 2018  | I<br>Styczeń 2019 | II<br>Luty 2019 | III<br>Marzec 2019 |
| Wymagania normy ISO 9001:2015                             |  | 07<br>Katowice<br>640 zł <br><hr/> 07<br>Poznań<br>640 zł <br><hr/> 14<br>Bydgoszcz<br>640 zł    | 05<br>Warszawa<br>640 zł <br><hr/> 12<br>Katowice<br>640 zł     |                   |                 |                    |
| Zarządzanie ryzykiem wg ISO 9001:2015 oraz ISO 14001:2015 | 29<br>Warszawa<br>740 zł  | 08<br>Wrocław<br>740 zł <br><hr/> 12<br>Katowice<br>740 zł <br><hr/> 14<br>Poznań<br>740 zł  | 17<br>Katowice<br>740 zł <br><hr/> 21<br>Bydgoszcz<br>740 zł  |                   |                 |                    |
| <b>SYSTEM ZARZĄDZANIA ŚRODOWISKOWEGO wg ISO 14001</b>     |  |   |   |                   |                 |                    |










| Temat   | Miesiąc  |  |   |                   |                 |                    |
|---|--|--|---|-------------------|-----------------|--------------------|
|   | X<br>Październik 2018  | XI<br>Listopad 2018  | XII<br>Grudzień 2018  | I<br>Styczeń 2019 | II<br>Luty 2019 | III<br>Marzec 2019 |
| Auditor wewnętrzny systemu zarządzania środowiskowego wg ISO 14001:2015                               | 24-26<br>Katowice<br>1440 zł  | 19-21<br>Poznań<br>1440 zł <br>21-23<br>Katowice<br>1440 zł  | 12-14<br>Katowice<br>1440 zł   |                   |                 |                    |
| Identyfikowanie niezgodności w oparciu o normy ISO 9001:2015 i ISO 14001:2015 - szkolenie warsztatowe | 29<br>Katowice<br>670 zł      | 19<br>Katowice<br>670 zł <br>28<br>Poznań<br>670 zł          | 03<br>Bydgoszcz<br>670 zł <br>19<br>Katowice<br>670 zł  |                   |                 |                    |
| Wymagania normy ISO 14001   | 24<br>Katowice<br>640 zł    | 19<br>Poznań<br>640 zł <br>21<br>Katowice<br>640 zł      | 12<br>Katowice<br>640 zł   |                   |                 |                    |

















| Temat   | Miesiąc  |   |   |                   |                 |                    |
|---|--|---|---|-------------------|-----------------|--------------------|
|   | X<br>Październik 2018  | XI<br>Listopad 2018   | XII<br>Grudzień 2018  | I<br>Styczeń 2019 | II<br>Luty 2019 | III<br>Marzec 2019 |
| Zarządzanie ryzykiem wg ISO 9001:2015 oraz ISO 14001:2015   | 29<br>Warszawa<br>740 zł  | 08<br>Wrocław<br>740 zł <br>12<br>Katowice<br>740 zł <br>14<br>Poznań<br>740 zł  | 17<br>Katowice<br>740 zł <br>21<br>Bydgoszcz<br>740 zł  |                   |                 |                    |
| <b>OCHRONA ŚRODOWISKA</b>   |  |   |   |                   |                 |                    |
| Decyzja środowiskowa w procesie inwestycyjnym   | 25<br>Warszawa<br>590 zł  | 20<br>Katowice<br>590 zł   |   |                   |                 |                    |
| Emisja do powietrza - podstawy prawne ochrony atmosfery, wymagane pozwolenia, rejestracja w KOBiZE      |  |   | 12<br>Katowice<br>590 zł   |                   |                 |                    |
| Gospodarka odpadami w przedsiębiorstwie - podstawowe wymagania, decyzje, ewidencja oraz sprawozdawczość |  | 13<br>Warszawa<br>540 zł   | 18<br>Rzeszów<br>540 zł    |                   |                 |                    |












| Temat  | Miesiąc   |  |  |                   |                 |                    |
|--|---|--|--|-------------------|-----------------|--------------------|
|  | X<br>Październik 2018   | XI<br>Listopad 2018  | XII<br>Grudzień 2018   | I<br>Styczeń 2019 | II<br>Luty 2019 | III<br>Marzec 2019 |
| Poprawa efektywności energetycznej przedsiębiorstw   |   | 14<br>Warszawa<br>600 zł        |  |                   |                 |                    |
| Prawo Wodne po zmianach  | 24<br>Wrocław<br>690 zł  | 27<br>Warszawa<br>690 zł        | 04<br>Rzeszów<br>690 zł         |                   |                 |                    |
| Ustawa o gospodarce opakowaniami i odpadami opakowaniowymi - aktualne przepisy                 |   | 13<br>Warszawa<br>590 zł        | 18<br>Rzeszów<br>590 zł         |                   |                 |                    |
| <b>SYSTEM ZARZĄDZANIA BEZPIECZEŃSTWEM I HIGIENĄ PRACY wg PN-N 18001/OHSAS / ISO 45001:2018</b> |   |  |  |                   |                 |                    |
| Auditor wewnętrzny systemu zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy wg normy ISO 45001:2018 |   | 07-09<br>Rzeszów<br>1440 zł    | 03-05<br>Bydgoszcz<br>1440 zł  |                   |                 |                    |
|  |   | 07-09<br>Katowice<br>1440 zł  | 10-12<br>Katowice<br>1440 zł  |                   |                 |                    |










| Temat  | Miesiąc  |  |   |                   |                 |                    |
|--|--|--|---|-------------------|-----------------|--------------------|
|  | X<br>Październik 2018  | XI<br>Listopad 2018  | XII<br>Grudzień 2018  | I<br>Styczeń 2019 | II<br>Luty 2019 | III<br>Marzec 2019 |
| Standard ISO 45001:2018 -<br>Wymagania i wytyczne stosowania   |  | 07<br>Rzeszów<br>640 zł       | 03<br>Bydgoszcz<br>640 zł      |                   |                 |                    |
|  |  | 07<br>Katowice<br>640 zł      | 10<br>Katowice<br>640 zł       |                   |                 |                    |
| <b>ZINTEGROWANE SYSTEMY ZARZĄDZANIA</b>  |  |  |   |                   |                 |                    |
| Auditor wewnętrzny<br>zintegrowanego systemu<br>zarządzania wg ISO 9001, ISO<br>14001 oraz ISO 45001           | 23-26<br>Poznań<br>1740 zł    | 27-30<br>Katowice<br>1740 zł  | 10-13<br>Bydgoszcz<br>1740 zł  |                   |                 |                    |
|  | 23-26<br>Katowice<br>1740 zł  |  |   |                   |                 |                    |
| Identyfikowanie niezgodności w<br>oparciu o normy ISO 9001:2015 i<br>ISO 14001:2015 - szkolenie<br>warsztatowe | 29<br>Katowice<br>670 zł    | 19<br>Katowice<br>670 zł    | 03<br>Bydgoszcz<br>670 zł    |                   |                 |                    |
|  |  | 28<br>Poznań<br>670 zł      | 19<br>Katowice<br>670 zł     |                   |                 |                    |
| <b>SYSTEM ZARZĄDZANIA BEZPIECZEŃSTWEM ZDROWOTNYM ŻYWNOCICI HACCP, ISO 22000, BRC, IFS</b>                      |  |  |   |                   |                 |                    |

| Temat   | Miesiąc               |   |   |                   |                 |                    |
|---|-----------------------|---|---|-------------------|-----------------|--------------------|
|   | X<br>Październik 2018 | XI<br>Listopad 2018   | XII<br>Grudzień 2018  | I<br>Styczeń 2019 | II<br>Luty 2019 | III<br>Marzec 2019 |
| Analiza ryzyka i ocena zagrożeń w systemach zapewnienia bezpieczeństwa żywności                               |                       | 05<br>Warszawa<br>550 zł   |   |                   |                 |                    |
| Auditor wewnętrzny systemu zarządzania bezpieczeństwem zdrowotnym żywności wg ISO 22000:2018                  |                       | 14-16<br>Bydgoszcz<br>1440 zł    | 05-07<br>Warszawa<br>1440 zł     |                   |                 |                    |
| Auditor wewnętrzny systemu zarządzania bezpieczeństwem zdrowotnym żywności wg standardów BRC Food oraz IFS    |                       | 13-15<br>Poznań<br>1400 zł <br>26-28<br>Wrocław<br>1400 zł <br>12-14<br>Warszawa<br>1400 zł  |   |                   |                 |                    |
| Pełnomocnik systemu zarządzania bezpieczeństwem zdrowotnym żywności - rola i zadania - doskonalenie warsztatu |                       | 05-07<br>Poznań<br>1350 zł <br>26-28<br>Warszawa<br>1350 zł   | 17-19<br>Bydgoszcz<br>1350 zł  |                   |                 |                    |










| Temat   | Miesiąc   |  |   |                   |                 |                    |
|---|---|--|---|-------------------|-----------------|--------------------|
|   | X<br>Październik 2018   | XI<br>Listopad 2018  | XII<br>Grudzień 2018  | I<br>Styczeń 2019 | II<br>Luty 2019 | III<br>Marzec 2019 |
| Wycofanie i zwrot wyrobu z rynku.<br>Zarządzanie sytuacjami kryzysowymi w przedsiębiorstwie |   | 12<br>Bydgoszcz<br>550 zł   |   |                   |                 |                    |
| Wymagania normy ISO 22000:2018  |   |  | 18<br>Bydgoszcz<br>550 zł <br><hr/> 05<br>Warszawa<br>550 zł  |                   |                 |                    |
| Wymagania standardu GLOBALG.A.P. CoC w przetwórstwie ryb, owoców i warzyw                   |   | 27<br>Warszawa<br>550 zł    |   |                   |                 |                    |
| Wymagania standardu GLOBALG.A.P. w produkcji owoców i warzyw                                |   | 26<br>Warszawa<br>550 zł  |   |                   |                 |                    |
| WYMIANA DOŚWIADCZEŃ<br>MANAGERÓW JAKOŚCI BRANŻY<br>SPOŻYWCZEJ                               | 23-24<br>Gdynia, Hotel Nadmorski****<br>1400 zł  |  |   |                   |                 |                    |








| Temat  | Miesiąc               |   |  |                   |                 |                    |
|--|-----------------------|---|--|-------------------|-----------------|--------------------|
|  | X<br>Październik 2018 | XI<br>Listopad 2018   | XII<br>Grudzień 2018   | I<br>Styczeń 2019 | II<br>Luty 2019 | III<br>Marzec 2019 |
| Zmiany w standardach bezpieczeństwa żywności IFS v 6.1, FSSC 22000 v 4.1, ISO 22000:2018 w BRC Global Standard v 8 |                       | 12<br>Poznań<br>550 zł <br><hr/> 08<br>Warszawa<br>550 zł   |  |                   |                 |                    |
| <b>SYSTEM ZARZĄDZANIA BEZPIECZEŃSTWEM INFORMACJI wg ISO 27001, OCHRONA DANYCH OSOBOWYCH, ISO/IEC 20000</b>         |                       |   |  |                   |                 |                    |
| Auditor wewnętrzny systemu zarządzania bezpieczeństwem informacji wg EN ISO ISO/IEC 27001:2017                     |                       | 20-22<br>Katowice<br>1300 zł <br><hr/> 20-22<br>Katowice<br>1300 zł <br><hr/> 05-07<br>Sopot<br>1300 zł  | 04-06<br>Warszawa<br>1300 zł <br><hr/> 04-06<br>Warszawa<br>1300 zł  |                   |                 |                    |
| Auditor wewnętrzny systemu zarządzania wg ISO 22301 (Zarządzanie ciągłością działania)                             |                       | 21-22<br>Katowice<br>1300 zł   |  |                   |                 |                    |









| Temat  | Miesiąc               |   |  |                   |                 |                    |
|--|-----------------------|---|--|-------------------|-----------------|--------------------|
|  | X<br>Październik 2018 | XI<br>Listopad 2018   | XII<br>Grudzień 2018   | I<br>Styczeń 2019 | II<br>Luty 2019 | III<br>Marzec 2019 |
| Auditor wiodący systemu zarządzania bezpieczeństwem informacji wg ISO 27001  |                       | 20-23<br>Katowice<br>2200 zł <br><hr/> 20-23<br>Katowice<br>2200 zł <br><hr/> 05-08<br>Sopot<br>2200 zł  | 04-07<br>Warszawa<br>2200 zł <br><hr/> 04-07<br>Warszawa<br>2200 zł  |                   |                 |                    |
| Auditor wiodący systemu zarządzania bezpieczeństwem informacji wg ISO 27001 – szkolenie rozszerzające dla Auditorów wewnętrznych |                       | 23<br>Katowice<br>900 zł <br><hr/> 23<br>Katowice<br>900 zł <br><hr/> 08<br>Sopot<br>900 zł          | 07<br>Warszawa<br>900 zł <br><hr/> 07<br>Warszawa<br>900 zł        |                   |                 |                    |
| Ekspert ds. ryzyka w ochronie informacji   |                       | 19-20<br>Poznań<br>1200 zł   |  |                   |                 |                    |










| Temat                     | Miesiąc               |   |   |                   |                 |                    |
|---------------------------|-----------------------|---|---|-------------------|-----------------|--------------------|
|                           | X<br>Październik 2018 | XI<br>Listopad 2018   | XII<br>Grudzień 2018  | I<br>Styczeń 2019 | II<br>Luty 2019 | III<br>Marzec 2019 |
| Incident Response Manager |                       |   | 13-14<br>Katowice<br>2900 zł   |                   |                 |                    |
| Inspektor Ochrony Danych  |                       | 15-16<br>Bydgoszcz<br>1150 zł <br><hr/> 08-09<br>Warszawa<br>1150 zł    | 13-14<br>Gdańsk<br>1150 zł   |                   |                 |                    |
| Wymagania normy ISO 27001 |                       | 20<br>Katowice<br>550 zł <br><hr/> 20<br>Katowice<br>550 zł <br><hr/> 05<br>Sopot<br>550 zł  | 04<br>Warszawa<br>550 zł <br><hr/> 04<br>Warszawa<br>550 zł  |                   |                 |                    |


















| Temat  | Miesiąc               |  |  |                   |                 |                    |
|--|-----------------------|--|--|-------------------|-----------------|--------------------|
|  | X<br>Październik 2018 | XI<br>Listopad 2018  | XII<br>Grudzień 2018   | I<br>Styczeń 2019 | II<br>Luty 2019 | III<br>Marzec 2019 |
| Wymagania zawarte w Ogólnym Rozporządzeniu o Ochronie Danych Osobowych (RODO)            |                       | 08<br>Warszawa<br>550 zł        |  |                   |                 |                    |
|  |                       | 15<br>Bydgoszcz<br>550 zł       | 13<br>Gdańsk<br>550 zł          |                   |                 |                    |
|  |                       | 08<br>Warszawa<br>550 zł        | 13<br>Gdańsk<br>550 zł          |                   |                 |                    |
|  |                       | 15<br>Bydgoszcz<br>550 zł       |  |                   |                 |                    |
| <b>WYROBY MEDYCZNE</b>   |                       |  |  |                   |                 |                    |
| Analiza ryzyka i zarządzanie ryzykiem - wyroby medyczne na bazie normy EN ISO 14971:2012 |                       | 09<br>Warszawa<br>750 zł      |  |                   |                 |                    |
| Auditor wewnętrzny systemu zarządzania jakością wg EN ISO 13485                          |                       | 21-23<br>Warszawa<br>1500 zł  | 05-07<br>Katowice<br>1500 zł  |                   |                 |                    |








| Temat   | Miesiąc   |   |  |                   |                 |                    |
|---|---|---|--|-------------------|-----------------|--------------------|
|   | X<br>Październik 2018   | XI<br>Listopad 2018   | XII<br>Grudzień 2018   | I<br>Styczeń 2019 | II<br>Luty 2019 | III<br>Marzec 2019 |
| CLEANROOM - Zasady pracy w pomieszczeniach czystych (CLEANROOM) w świetle obowiązujących norm i przepisów prawa |   | 20<br>Warszawa<br>1000 zł  |  |                   |                 |                    |
| Inżynieria użyteczności dla wyrobów medycznych na bazie normy IEC 62366-1:2015                                  | 24<br>Warszawa<br>750 zł     |   | 10<br>Katowice<br>750 zł  |                   |                 |                    |
| Ocena kliniczna wyrobów medycznych - wymagania i ćwiczenia praktyczne   |   | 23<br>Katowice<br>800 zł   |  |                   |                 |                    |
| Regulatory Affairs  |   | 20<br>Katowice<br>800 zł   |  |                   |                 |                    |
| Walidacja cyklu życia oprogramowania wyrobów medycznych   | 25<br>Warszawa<br>900 zł   |   |  |                   |                 |                    |
| Walidacja procesu sterylizacji - ciepło wilgotne  | 29<br>Warszawa<br>1500 zł  |   |  |                   |                 |                    |








| Temat  | Miesiąc  |  |  |                   |                 |                    |
|--|--|--|--|-------------------|-----------------|--------------------|
|  | X<br>Październik 2018  | XI<br>Listopad 2018  | XII<br>Grudzień 2018   | I<br>Styczeń 2019 | II<br>Luty 2019 | III<br>Marzec 2019 |
| Wymagania dyrektywy medycznej 93/42/EEC oraz ustawy o wyrobach medycznych i wymagania prawne dotyczące niezbędnej dokumentacji technicznej wyrobu medycznego | 26<br>Warszawa<br>750 zł  | 15<br>Warszawa<br>750 zł    |  |                   |                 |                    |
| Wymagania normy ISO 13485:2016   |  | 21<br>Warszawa<br>750 zł    | 05<br>Katowice<br>750 zł  |                   |                 |                    |
| Wymagania nowego rozporządzenia 2017/745 dla wyrobów medycznych  |  | 16<br>Warszawa<br>800 zł    |  |                   |                 |                    |
| Wyroby medyczne z pogranicza   |  | 23<br>Warszawa<br>750 zł    |  |                   |                 |                    |
| <b>GMP KOSMETYKI - PRZEWODNIK DOBRYCH PRAKTYK PRODUKCJI</b>  |  |  |  |                   |                 |                    |
| Opracowywanie formułacji kosmetycznych, technologia produkcji i kontrola jakości produktów kosmetycznych   |  | 19<br>Katowice<br>750 zł  |  |                   |                 |                    |
| Wprowadzanie kosmetyków do sprzedaży. Aspekty i regulacje prawne   |  | 20<br>Katowice<br>750 zł  |  |                   |                 |                    |
| <b>EKTYWNOŚĆ ENERGETYCZNA</b>  |  |  |  |                   |                 |                    |

| Temat   | Miesiąc   |   |  |                   |                 |                    |
|---|---|---|--|-------------------|-----------------|--------------------|
|   | X<br>Październik 2018   | XI<br>Listopad 2018   | XII<br>Grudzień 2018   | I<br>Styczeń 2019 | II<br>Luty 2019 | III<br>Marzec 2019 |
| Poprawa efektywności energetycznej przedsiębiorstw  |   | 14<br>Warszawa<br>600 zł   |  |                   |                 |                    |
| <b>SYSTEMY ZARZĄDZANIA JAKOŚCIĄ W BRANŻY SAMOCHODOWEJ wg IATF 16949</b>                                     |   |   |  |                   |                 |                    |
| APQP- zaawansowane planowanie jakości wyrobów   |   | 05-06<br>Katowice<br>1200 zł   | 06-07<br>Katowice<br>1200 zł  |                   |                 |                    |
| Auditor wewnętrzny standardu zarządzania jakością w motoryzacji IATF 16949:2016 na podbudowie ISO 9001:2015 |   | 20-23<br>Wrocław<br>1740 zł    | 10-13<br>Katowice<br>1740 zł  |                   |                 |                    |
| Audytowanie procesu wg VDA 6.3:2016   | 29-30<br>Poznań<br>1200 zł  |   | 11-12<br>Wrocław<br>1200 zł  |                   |                 |                    |
| Dokumentacja systemu zarządzania wg standardu IATF 16949:2016   |   | 05<br>Katowice<br>740 zł <br><br>05<br>Wrocław<br>740 zł  |  |                   |                 |                    |







| Temat  | Miesiąc               |   |   |                   |                 |                    |
|--|-----------------------|---|---|-------------------|-----------------|--------------------|
|  | X<br>Październik 2018 | XI<br>Listopad 2018   | XII<br>Grudzień 2018  | I<br>Styczeń 2019 | II<br>Luty 2019 | III<br>Marzec 2019 |
| FMEA-analiza przyczyn i skutków niezgodności ( AIAG i VDA)   |                       |   | 10-11<br>Wrocław<br>1200 zł    |                   |                 |                    |
| Interpretacja standardu zarządzania jakością w motoryzacji IATF 16949:2016 na podbudowie ISO 9001:2015 |                       | 20-21<br>Wrocław<br>1100 zł    | 10-11<br>Katowice<br>1100 zł   |                   |                 |                    |
| Kompetencje w kontekście wymagań w IATF 16949:2016   |                       | 19<br>Katowice<br>670 zł <br><br>19<br>Wrocław<br>670 zł  | 03<br>Katowice<br>670 zł   |                   |                 |                    |
| Manufacturing feasibility - ocena wykonalności w świetle wymagań IATF 16949:2016                       |                       |   | 03<br>Katowice<br>760 zł <br><br>03<br>Wrocław<br>760 zł  |                   |                 |                    |
| Metodologia 8D   |                       | 06-07<br>Poznań<br>1200 zł   |   |                   |                 |                    |








| Temat  | Miesiąc               |   |                      |                   |                 |                    |
|--|-----------------------|---|----------------------|-------------------|-----------------|--------------------|
|  | X<br>Październik 2018 | XI<br>Listopad 2018   | XII<br>Grudzień 2018 | I<br>Styczeń 2019 | II<br>Luty 2019 | III<br>Marzec 2019 |
| Plany kontroli-tworzenie, weryfikowanie i nadzorowanie   |                       | 16<br>Katowice<br>700 zł   |                      |                   |                 |                    |
| <b>ISO/TS 22163:2017 DLA ZARZĄDZANIA JAKOŚCIĄ I ORGANIZACJĄ W SEKTORZE KOLEJOWYM</b>                                   |                       |   |                      |                   |                 |                    |
| Auditor wewnętrzny ISO TS 22163:2017 (w tym ISO 9001:2015) dla zarządzania jakością i organizacją w sektorze kolejowym |                       | 26-28<br>Katowice<br>1440 zł   |                      |                   |                 |                    |
| Wymagania ISO/TS 22163:2017 (w tym ISO 9001:2015) dla zarządzania jakością i organizacją w sektorze kolejowym          |                       | 26<br>Katowice<br>640 zł   |                      |                   |                 |                    |
| <b>ODBIORY TECHNICZNE</b>  |                       |   |                      |                   |                 |                    |
| Kontrola robót spawalniczych w obszarze ciśnieniowym, konstrukcji stalowych i pojazdów szynowych                       |                       | 06<br>Rzeszów<br>550 zł <br><br>07<br>Lublin<br>550 zł  |                      |                   |                 |                    |
| Normy, dyrektywy, przepisy w wytwarzaniu urządzeń dla energetyki   |                       | 12-14<br>Bydgoszcz<br>1700 zł    |                      |                   |                 |                    |







| Temat   | Miesiąc  |  |  |                   |                 |                    |
|---|--|--|--|-------------------|-----------------|--------------------|
|   | X<br>Październik 2018  | XI<br>Listopad 2018  | XII<br>Grudzień 2018   | I<br>Styczeń 2019 | II<br>Luty 2019 | III<br>Marzec 2019 |
| SZKOLENIE BUDOWLANE DLA KIEROWNIKÓW PROJEKTU - pracownicy którzy koordynują swoich podwykonawców na budowie   |  | 19-21<br>Warszawa<br>1800 zł    |  |                   |                 |                    |
| Zadania i obowiązki Pełnomocnika Zakładowej Kontroli Produkcji w świetle obowiązujących wymogów normy EN 1090 | 23-24<br>Warszawa<br>1090 zł    |  |  |                   |                 |                    |
| <b>TECHNIKA BUDOWLANA</b>   |  |  |  |                   |                 |                    |
| SZKOLENIE BUDOWLANE DLA KIEROWNIKÓW PROJEKTU - pracownicy którzy koordynują swoich podwykonawców na budowie   |  | 19-21<br>Warszawa<br>1800 zł    |  |                   |                 |                    |
| <b>AVIATION</b>   |  |  |  |                   |                 |                    |
| Analiza ryzyka w systemie zarządzania bezpieczeństwem (SMS) w lotnictwie cywilnym                             |  | 05-06<br>Warszawa<br>1590 zł  |  |                   |                 |                    |
| Auditor wewnętrzny wg EASA PART M i PART 145  | 24-26<br>Warszawa<br>1980 zł  |  |  |                   |                 |                    |
| Auditor wewnętrzny wg standardu AS9100 rewizja D  |  | 20-22<br>Rzeszów<br>1980 zł   | 10-12<br>Mielec<br>1980 zł  |                   |                 |                    |









| Temat  | Miesiąc               |   |  |                   |                 |                    |
|--|-----------------------|---|--|-------------------|-----------------|--------------------|
|  | X<br>Październik 2018 | XI<br>Listopad 2018   | XII<br>Grudzień 2018   | I<br>Styczeń 2019 | II<br>Luty 2019 | III<br>Marzec 2019 |
| Czynnik ludzki w organizacji lotniczej                               |                       | 14-15<br>Rzeszów<br>1290 zł    |  |                   |                 |                    |
| Proces przejścia z AS/EN9100:2009 rewizja C na AS9100:2016 rewizja D |                       | 06-07<br>Rzeszów<br>1290 zł    |  |                   |                 |                    |
| SMS - System Zarządzania Bezpieczeństwem w organizacji lotniczej     |                       | 26-27<br>Warszawa<br>1590 zł   |  |                   |                 |                    |
| Systemy jakości i bezpieczeństwa w produkcji lotniczej               |                       |   | 03-04<br>Warszawa<br>1290 zł    |                   |                 |                    |
| Wymagania EASA PART 145  |                       |   | 10-11<br>Warszawa<br>1290 zł  |                   |                 |                    |
| Wymagania SZJ wg standardu AS 9100 rewizja D                         |                       | 20-21<br>Rzeszów<br>1290 zł  | 10-11<br>Mielec<br>1290 zł    |                   |                 |                    |



| Temat   | Miesiąc   |  |                      |                   |                 |                    |
|---|---|--|----------------------|-------------------|-----------------|--------------------|
|   | X<br>Październik 2018   | XI<br>Listopad 2018  | XII<br>Grudzień 2018 | I<br>Styczeń 2019 | II<br>Luty 2019 | III<br>Marzec 2019 |
| Zarządzanie Czynnikiem Ludzkim  |   | 15-16<br>Warszawa<br>1290 zł  |                      |                   |                 |                    |
| Zarządzanie ryzykiem i konfiguracją wg standardu AS9100 rev. D                    | 23-24<br>Rzeszów<br>1390 zł  |  |                      |                   |                 |                    |
| <b>SZKOLENIA MANAGERSKIE</b>  |   |  |                      |                   |                 |                    |
| Aktualizacja ryzyk i szans, z wykorzystaniem działań korygujących i doskonalących |   | 27<br>Bydgoszcz<br>440 zł     |                      |                   |                 |                    |
|   |   | 19<br>Katowice<br>440 zł      |                      |                   |                 |                    |
|   |   | 16<br>Warszawa<br>440 zł    |                      |                   |                 |                    |
| Budowanie wsparcia systemowego, jako odpowiedź na zaistniałe ryzyka i szanse      | 26<br>Warszawa<br>440 zł   |  |                      |                   |                 |                    |

| Temat  | Miesiąc  |   |   |                   |                 |                    |
|--|--|---|---|-------------------|-----------------|--------------------|
|  | X<br>Październik 2018  | XI<br>Listopad 2018   | XII<br>Grudzień 2018  | I<br>Styczeń 2019 | II<br>Luty 2019 | III<br>Marzec 2019 |
| Obsługa klienta i procesy na styku z klientem  | 26<br>Warszawa<br>440 zł  |   |   |                   |                 |                    |
| Projektowanie wyrobów, usług i rozwój  |  | 20<br>Bydgoszcz<br>440 zł  |   |                   |                 |                    |
|  |  | 05<br>Katowice<br>440 zł   |   |                   |                 |                    |
|  |  | 08<br>Warszawa<br>440 zł   |   |                   |                 |                    |
| Przeгляд zarządzania, jako narzędzie rozwoju przydatności, adekwatności i skuteczności |  |   | 05<br>Bydgoszcz<br>440 zł  |                   |                 |                    |
|  |  |   | 20<br>Katowice<br>440 zł   |                   |                 |                    |
|  |  |   | 05<br>Warszawa<br>440 zł   |                   |                 |                    |

| Temat   | Miesiąc               |  |                      |                   |                 |                    |
|---|-----------------------|--|----------------------|-------------------|-----------------|--------------------|
|   | X<br>Październik 2018 | XI<br>Listopad 2018  | XII<br>Grudzień 2018 | I<br>Styczeń 2019 | II<br>Luty 2019 | III<br>Marzec 2019 |
| Realizacja wyrobów i usług z uwzględnieniem ryzyk i szans systemowych |                       | 27<br>Bydgoszcz<br>440 zł   |                      |                   |                 |                    |
|   |                       | 19<br>Katowice<br>440 zł    |                      |                   |                 |                    |
|   |                       | 16<br>Warszawa<br>440 zł    |                      |                   |                 |                    |
| Relacje z dostawcami jako element zarządzania ryzykiem                |                       | 20<br>Bydgoszcz<br>440 zł   |                      |                   |                 |                    |
|   |                       | 05<br>Katowice<br>440 zł  |                      |                   |                 |                    |
|   |                       | 08<br>Warszawa<br>440 zł  |                      |                   |                 |                    |

| Temat   | Miesiąc  |   |  |                   |                 |                    |
|---|--|---|--|-------------------|-----------------|--------------------|
|   | X<br>Październik 2018  | XI<br>Listopad 2018   | XII<br>Grudzień 2018   | I<br>Styczeń 2019 | II<br>Luty 2019 | III<br>Marzec 2019 |
| Strategia i techniki komunikacji z klientem               |  | 23<br>Bydgoszcz<br>480 zł  |  |                   |                 |                    |
|   |  | 24<br>Poznań<br>480 zł     |  |                   |                 |                    |
| Zarządzanie ryzykiem wg ISO 9001:2015 oraz ISO 14001:2015 | 29<br>Warszawa<br>740 zł  | 08<br>Wrocław<br>740 zł    | 17<br>Katowice<br>740 zł    |                   |                 |                    |
|   |  | 12<br>Katowice<br>740 zł   | 21<br>Bydgoszcz<br>740 zł  |                   |                 |                    |
|   |  | 14<br>Poznań<br>740 zł   |  |                   |                 |                    |